



MIĘDZYLESKI SZPITAL SPECJALISTYCZNY W WARSZAWIE

04 – 749 Warszawa ul. Bursztynowa 2

tel.: 22 47 35 300 faks: 22 815 67 39 www.mssw.pl kancelaria@mssw.pl

Warszawa, dn.28.05.2025r.

RAPORT

O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ W 2024 ROKU

MIĘDZYLESKIEGO SZPITALA SPECJALISTYCZNEGO W WARSZAWIE

Wypełniając obowiązek zapisu ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (DZ.U.2011 Nr 112 poz.654, art.53a pkt.1-4). Międzyleski Szpital Specjalistyczny w Warszawie przedstawia RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ.

Dokument zawiera następujące elementy:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024r. wraz z porównaniem do okresów poprzednich;
- informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej;
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata, tj. 2025-2027.

WSTĘP

Międzyleski Szpital Specjalistyczny w Warszawie przy ul. Bursztynowej 2 działa na podstawie ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. (Dz.U. z 2023r. poz 991 z późn. zm.) oraz Uchwały nr 117/22 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 12 lipca 2022r. wprowadzającej zmiany w statucie MSSW w §12 UST. 5 - uzasadnieniem zmiany było zawarcie umowy pomiędzy MSSW a UKSW w przedmiocie udostępniania jednostek organizacyjnych Szpitala w celu realizowania działalności badawczo-dydaktycznej w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych, co powodowało konieczność rozszerzenia składu Rady Społecznej działającej w Szpitalu o przedstawiciela ww. uczelni. Rozszerzenie składu Rady Społecznej wymagało dostosowania § 12 ust. 5 Statutu.

Podmiotem sprawującym nadzór nad MSSW jest Samorząd Województwa Mazowieckiego. MSSW jest samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej zarejestrowanym w Krajowym Rejestrze Sądowym pod nr 0000080872. Podstawowym (statutowym) celem Szpitala jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym wdrażaniu nowych technologii medycznych oraz metod leczenia. Szpitalem kieruje i reprezentuje go na zewnątrz Dyrektor powołany przez podmiot sprawujący nadzór nad Szpitalem. Do dokonywania czynności prawnych w imieniu Szpitala upoważniony jest Dyrektor Szpitala. W celu realizacji powierzonych zadań Dyrektor wydaje akty wewnętrzne Szpitala określające wewnętrzną organizację pracy Szpitala, w tym w szczególności zarządzenia, polecenia służbowe, pisma okólne, regulaminy, procedury, instrukcje. Organem doradczym Dyrektora jest Rada Społeczna.

Międzyleski Szpital Specjalistyczny posiada Certyfikat Jakości ISO 9001:2015 Nr NC-1374. Zasoby wysoko wykwalifikowanej kadry medycznej wraz z posiadanym potencjałem technicznym pozwala na prognozę dalszego rozwoju w zakresie wdrażania nowych technik medycznych, wolumenu i kompleksowości usług medycznych. Realizacja programów unijnych oraz szeroki zakres pomocy ze strony Mazowieckiego Urzędu Marszałkowskiego podnosi bezpieczeństwo ekonomiczne Szpitala oraz pozytywnie wpływa na wzrost standardu pobytu pacjenta.

**I. SYTUACJA EKONOMICZNO-FINANSOWA MIEDZYLESKIEGO SZPITALA
SPECJALISTYCZNEGO W WARSZAWIE W 2024R.**

1. ZMIANY ORGANIZACYJNE I INWESTYCJE w 2024r.

Poniżej przedstawiono istotne inwestycje, zmiany organizacyjne oraz decyzje dokonane w 2024r.

**A. Zmiany organizacyjne w działalności podmiotu leczniczego dokonane
w okresie 01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.**

Zmiany organizacyjne w działalności podmiotu leczniczego dokonane w okresie 01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.						
l.p.	jednostka	stan przed zmianą (nazwa, liczba łóżek itp.)	stan po zmianie	data wprow. zmiany	data rozpoczęcia działaln.	uwagi **
1.	oddziały szpitalne	Pododdział chirurgii naczyniowej 16 łóżek	Pododdział chirurgii naczyniowej Oddziału chirurgii ogólnej, naczyniowej i onkologicznej 20 łóżek	28.02.2024	01.07.1996	Uchwała Rady Społecznej nr 01/2024 z dnia 09.02.2024 r.
		Oddział chirurgii ogólnej 30 łóżek	Oddział chirurgii ogólnej, naczyniowej i onkologicznej 26 łóżek	28.02.2024	30.12.2004	Zarządzenie nr 11/2024 Dyrektora MSSW z dnia 05.03.2024 r. Data zgłoszenia do rejestru podmiotów leczniczych 26.02.2024 r.
		Pododdział gastroenterologiczny 6 łóżek	Pododdział gastroenterologiczny Oddziału II wewnętrznego i gastroenterologii 16 łóżek	28.02.2024	01.04.2002	Zmiany są niezbędne w związku z wymaganiami formalnymi realizowanych w MSSW programów specjalizacji lekarskich
		Oddział II wewnętrzny 39 łóżek	Oddział II wewnętrzny i gastroenterologii 29 łóżek	28.02.2024	30.12.2004	
		Pododdział intensywnej terapii kardiologicznej	Pododdział intensywnej terapii kardiologicznej Oddziału kardiologii i chorób wewnętrznych	28.02.2024	05.03.1994	Zarządzenie nr 11/2024 Dyrektora MSSW z dnia 05.03.2024 r. Data zgłoszenia do rejestru podmiotów leczniczych 26.02.2024 r. Zmiany nazw komórek organizacyjnych
		Oddział otolaryngologiczny	Oddział otorynolaryngologiczny	28.02.2024	05.03.1994	
		Oddział intensywnej terapii	Oddział anestezjologii i intensywnej terapii	28.02.2024	05.03.1994	
		Oddział kardiologiczny	Oddział kardiologii i chorób wewnętrznych	28.02.2024	30.12.2004	

		Oddział urologiczny	Oddział urologiczny i onkologii urologicznej	28.02.2024	30.12.2004	w Księdze Rejestrowej mają charakter porządkujący, którego celem jest zapewnienie pełnej identyfikacji komórek organizacyjnych, w których realizowane są programy specjalizacji
		Pododdział chorób wewnętrznych	Pododdział chorób wewnętrznych Oddziału kardiologii i chorób wewnętrznych	28.02.2024	18.11.2008	
		Pododdział chirurgii onkologicznej	Pododdział chirurgii onkologicznej Oddziału chirurgii ogólnej, naczyniowej i onkologicznej	28.02.2024	01.11.2016	
2.	oddziały dzienne/miejsca dziennego nabylu					brak zmian w okresie 01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.
3.	poradnie specjalistyczne					brak zmian w okresie 01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.
4.	pracownie diagnostyczne		Pracownia mammografii	28.02.2024		Wyodrębnienie w strukturze MSSW, pracownia działa dotychczas w ramach Pracowni radiologicznej, Zarządzenie nr 11/2024 Dyrektora MSSW z dnia 05.03.2024 r. Data zgłoszenia do rejestru podmiotów leczniczych 26.02.2024 r.
5.	komórki organizacyjne pozostałe		Blok porodowy	28.02.2024		Wyodrębnienie w strukturze MSSW, blok działań dotychczas w ramach Oddziału ginekologiczno-położniczego, Zarządzenie nr 11/2024 Dyrektora MSSW z dnia 05.03.2024 r. Data zgłoszenia do rejestru podmiotów leczniczych 26.02.2024 r.
		Naczelna Pielęgniarka				Uchwała Rady Społecznej nr 02/2024 z dnia 05.06.2024 r. w sprawie likwidacji z dniem 01 sierpnia 2024 r. stanowiska Naczelnej Pielęgniarki Zarządzenie nr 40/2024 Dyrektora MSSW z dnia 30.07.2024 r.

Zmiany w Regulaminie organizacyjnym Międzyzleskiego Szpitala Specjalistycznego w Warszawie od 2024 roku:

Nr zarządzenia	Nr aneksu	Wprowadzona zmiana	Szczegóły
04/2024 z dnia 30.01.2024	Aneks nr 23	załącznik nr 1	Schemat organizacyjny: połączenie działu organizacji i zespołu radców prawnych na Dział Organizacyjno-Prawny oraz utworzenie samodzielnego stanowiska ds. marketingu.
9/2024 z dnia 26.02.2024	Aneks nr 24	załącznik nr 4	Cennik opłat za udostępnienie dokumentacji medycznej w MSSW
11/2024 z dnia 05.03.2024	Aneks nr 25	załącznik nr 1, załącznik nr 3, załącznik nr 13	Schemat organizacyjny zmiana nazw w: oddziale chirurgii ogólnej, naczyniowej i onkologicznej, oddziale II wewnętrznym i gastroenterologii, oddziale otorynolaryngologicznym, oddziale kardiologii i chorób wewnętrznych, oddziale ginekologiczno-położniczym, oddziale anestezjologii i intensywnej terapii. Zmiana liczby łóżek w: oddziale II wewnętrznym i gastroenterologii, oddziale chirurgii ogólnej, naczyniowej i onkologicznej. Dodanie nowego zakresu obowiązków dla DA , Dodanie cennika całodobowego wyżywienia dla przedstawiciela ustawowego lub opiekuna faktycznego osób z niepełnosprawnością przebywającego w MSSW dodanie: Blok porodowy i pracownia mammografii
26/2024 z dnia 24.05.2024	Aneks nr 26	załącznik nr 4	Cennik opłat za udostępnienie dokumentacji medycznej w MSSW
32/2024 z dnia 17.06.2024	Aneks nr 27	załącznik nr 1	Utworzenie stanowiska Kierownika działu centralnej sterylizacji oraz zamiany „koordynatora ds. higieny” na „koordynatora higieny szpitalnej”

40/2024 z dnia 30.07.2024	Aneks nr 28	załącznik nr 1	Likwidacja stanowiska „naczelnia pielęgniarka”, zmiana zakresu obowiązków zastępcy dyrektora ds. pielęgniarstwa. Aktualizacja danych kontaktowych do komisariatu policji Warszawa - Wawer
47/2024 z dnia 09.08.2024	Aneks nr 29	załącznik nr 1	Zmiana nazwy stanowiska z „pełnomocnik ds. obrony cywilnej” na „pełnomocnik ds. obronnych”.
53/2024 z dnia 28.08.2024	Aneks nr 30	załącznik nr 4	Cennik opłat za udostępnienie dokumentacji medycznej w MSSW
76/2024 z dnia 01.10.2024	Aneks nr 31	załącznik nr 1	utworzenie stanowiska „Pełnomocnika ds. Sygnalistów"
95/2024 z dnia 25.11.2024	Aneks nr 32	załącznik nr 13	Cennik całodobowego wyżywienia dla przedstawiciela ustawowego lub opiekuna faktycznego osób z niepełnosprawnością przebywającego w MSSW
105/2024 z dnia 11.12.2024	Aneks nr 33	załącznik nr 4	Cennik opłat za udostępnienie dokumentacji medycznej w MSSW
110/2024 z dnia 30.12.2024	Aneks nr 34	załącznik nr 13	Cennik całodobowego wyżywienia dla przedstawiciela ustawowego lub opiekuna faktycznego osób z niepełnosprawnością przebywającego w MSSW
111/2024 z dnia 31.12.2024	Aneks nr 35	załącznik nr 6	Cennik usług sterylizacji Międzyzleskiego Szpitala Specjalistycznego w Warszawie
12/2025 z dnia 27.02.2025	Aneks nr 36	załącznik nr 4	Cennik opłat za udostępnienie dokumentacji medycznej w MSSW

Liczba i struktura łóżek w Międzyzleskim Szpitalu Specjalistycznym w Warszawie

Lp.	Nazwa ogólna komórki organizacyjnej i liczba łóżek ogółem w komórce	Nazwa szczegółowa komórki organizacyjnej	Liczba łóżek
1.	SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY ogółem liczba łóżek 9	Szpitalny oddział ratunkowy	9 <u>w tym</u> 1 łóżko intensywnej opieki medycznej 4 łóżka intensywnego nadzoru kardiologicznego
2.	ODDZIAŁ I WEWNĘTRZNY ogółem liczba łóżek 47	Oddział I wewnętrzny	47
3.	ODDZIAŁ UROLOGICZNY I ONKOLOGII UROLOGICZNEJ ogółem liczba łóżek 33 <u>w tym</u> 4 łóżka intensywnej opieki medycznej	Oddział urologiczny i onkologii urologicznej	33 <u>w tym</u> 4 łóżka intensywnej opieki medycznej
4.	ODDZIAŁ II WEWNĘTRZNY I-GASTROENTEROLOGII ogółem liczba łóżek 45	Oddział II wewnętrzny i gastroenterologii	29
		Pododdział gastroenterologiczny Oddziału II wewnętrznego i gastroenterologii	16
5.	ODDZIAŁ NEFROLOGICZNY ogółem liczba łóżek 10	Oddział nefrologiczny	10
6.	ODDZIAŁ KARDIOLOGII I CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH ogółem liczba łóżek 49 <u>w tym</u> 6 łóżek Pododdziału intensywnej terapii kardiologicznej (intensywnego nadzoru kardiologicznego)	Oddział kardiologii i chorób wewnętrznych	33
		Pododdział intensywnej terapii kardiologicznej Oddziału kardiologii i chorób wewnętrznych	6
7.	ODDZIAŁ OTORYNOLARYNGOLOGICZNY ogółem liczba łóżek 18 <u>w tym</u> 2 łóżka intensywnej opieki medycznej	Oddział otorynolaryngologiczny	18 <u>w tym</u> 2 łóżka intensywnej opieki medycznej
8.	ODDZIAŁ NEUROLOGICZNY		21

	ogółem liczba łóżek 61 <u>w tym</u> 6 łóżek intensywnej opieki medycznej	Oddział neurologiczny	<u>w tym</u> 2 łóżka intensywnej opieki medycznej
		Pododdział rehabilitacji neurologicznej	15
		Pododdział udarowy	25 <u>w tym</u> 4 łóżka intensywnej opieki medycznej
9.	ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZY ogółem liczba łóżek 43 <u>w tym</u> 8 łóżek intensywnej opieki medycznej	Oddział ginekologiczno-położniczy	43 <u>w tym</u> 8 łóżek intensywnej opieki medycznej
10.	ODDZIAŁ NEONATOLOGICZNY ogółem liczba łóżek 29 <u>w tym</u> 20 łóżek dla noworodków 4 łóżka intensywnej terapii noworodka 3 łóżka opieki ciągłej dla noworodków po sztucznej wentylacji 2 łóżka opieki pośredniej dla noworodków niewymagających wsparcia oddechowego	Oddział neonatologiczny	29 <u>w tym</u> 20 łóżek dla noworodków 4 łóżka intensywnej terapii noworodka 3 łóżka opieki ciągłej dla noworodków po sztucznej wentylacji 2 łóżka opieki pośredniej dla noworodków niewymagających wsparcia oddechowego
11.	ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, NACZYNIOWEJ I ONKOLOGICZNEJ ogółem liczba łóżek 51 <u>w tym</u> 4 łóżka intensywnej opieki medycznej	Oddział chirurgii ogólnej, naczyniowej i onkologicznej	26 <u>w tym</u> 2 łóżka intensywnej opieki medycznej
		Pododdział chirurgii naczyniowej Oddziału chirurgii ogólnej, naczyniowej i onkologicznej	20 <u>w tym</u> 2 łóżka intensywnej opieki medycznej
		Pododdział chirurgii onkologicznej Oddziału chirurgii ogólnej, naczyniowej i onkologicznej	5
12.	ODDZIAŁ OKULISTYCZNY ogółem liczba łóżek 16	Oddział okulistyczny	16
13.	ODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII ogółem liczba łóżek 8	Oddział anestezjologii i intensywnej terapii	8

14.	ODDZIAŁ DERMATOLOGII DOROSŁYCH ogółem liczba łóżek 23	Oddział dermatologii dorośli	23
15.	ODDZIAŁ CHIRURGII URAZOWO-ORTOPEDYCZNEJ ogółem liczba łóżek 28 w tym 3 łóżka intensywnej opieki medycznej	Oddział chirurgii urazowo-ortopedycznej	28 w tym 3 łóżka intensywnej opieki medycznej
16.	STACJA DIALIZ	Stacja dializ	12 stanowisk
LICZBA ŁÓŻEK OGÓŁEM: 470			
LICZBA STANOWISK DIALIZACYJNYCH: 12			

Rada Społeczna Kadencja 2024-2028:

Uchwałą nr 1162/39/24 Zarząd Województwa Mazowieckiego w dniu 12 listopada 2024 r. powołał Radę Społeczną w Międzyzleskim Szpitalu Specjalistycznym w Warszawie w składzie:

- 1) Przewodnicząca Rady Społecznej – Lila Gniadek, wyznaczona przez Marszałka Województwa Mazowieckiego;
- 2) Członkowie Rady Społecznej – przedstawiciele wybrani przez Sejmik Województwa Mazowieckiego:
 - a) Katarzyna Bornowska,
 - b) Elżbieta Lanc,
 - c) Katarzyna Łęgiewicz,
 - d) Paweł Michalec,
 - e) Marcin Podgórski,
 - f) Beata Samsel,
 - g) Bartosz Wiśniakowski;
- 3) Członek Rady Społecznej – Jolanta Koczorowska, przedstawiciel Wojewody Mazowieckiego;
- 4) Członek Rady Społecznej – Wojciech Lisik, przedstawiciel wybrany przez Rektora Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego;
- 5) Członek Rady Społecznej – Zbigniew Terek, przedstawiciel wybrany przez Rektora Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.

Uchwałą nr 1300/44/24 Zarząd Województwa Mazowieckiego w dniu 3 grudnia 2024 r. zmienił uchwałę w sprawie powołania Rady Społecznej w Międzyzleskim Szpitalu Specjalistycznym w Warszawie zmieniając Przewodniczącego Rady Społecznej:

„ 1) Przewodniczącą Rady Społecznej – Adam Struzik, Marszałek Województwa Mazowieckiego;”.

Uchwałą nr 1451/47/24 Zarząd Województwa Mazowieckiego w dniu 16 grudnia 2024 r. zmienił uchwałę w sprawie powołania Rady Społecznej w Międzyzleskim Szpitalu Specjalistycznym w Warszawie zmieniając Przewodniczącego Rady Społecznej:

„1) Przewodniczącą Rady Społecznej – Grażyna Orzechowska-Mikulska - wyznaczona przez Marszałka Województwa Mazowieckiego;

Uchwałą nr 238/56/25 Zarząd Województwa Mazowieckiego w dniu 4 lutego 2025 r. zmienił uchwałę w sprawie powołania Rady Społecznej w Międzyzleskiego Szpitala Specjalistycznego w Warszawie zmieniając: Przewodniczącego Rady Społecznej:

„4) Członek Rady Społecznej – Agnieszka Cudnoch-Jędrzejewska, przedstawiciel wybrany przez Rektora Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego;”.

Aktualny skład Rady Społecznej w Międzyzleskim Szpitalu Specjalistycznym w Warszawie :

- 1) Przewodnicząca Rady Społecznej – Grażyna Orzechowska-Mikulska, wyznaczona przez Marszałka Województwa Mazowieckiego;
- 2) Członkowie Rady Społecznej – przedstawiciele wybrani przez Sejmik Województwa Mazowieckiego:
 - h) Katarzyna Bornowska,
 - i) Elżbieta Lanc,
 - j) Katarzyna Łęgiewicz,
 - k) Paweł Michalec,
 - l) Marcin Podgórski,
 - m) Beata Samsel,
 - n) Bartosz Wiśniakowski;
- 3) Członek Rady Społecznej – Jolanta Koczorowska, przedstawiciel Wojewody Mazowieckiego;
- 4) Członek Rady Społecznej – Agnieszka Cudnoch-Jędrzejewska, przedstawiciel wybrany przez Rektora Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego;
- 5) Członek Rady Społecznej – Zbigniew Terek, przedstawiciel wybrany przez Rektora Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie.

B. Nakłady na inwestycje i remonty

Zrealizowane inwestycje dotyczyły pilnych prac związanych z zagwarantowaniem bezpieczeństwa pacjentów i personelu oraz prac związanych z przyszłymi inwestycjami planowanymi w obiekcie szpitala. Ponadto, MSSW zrealizował szereg zakupów inwestycyjnych we współudziale środków dotacyjnych z Urzędu Marszałkowskiego, do najważniejszych z nich należy zaliczyć:

Tab. Nr 1 - Zakupy środków trwałych – sprzętu medycznego w 2024r. i modernizacje majątku trwałego.

Data przyjęcia ŚT	Nazwa	Wartość	Środki z UM	Środki własne
25.01.2024	Licencja Microsoft Office 2021 Home&Business PL	3 265,65	0	3 265,65
22.02.2024	Fiberoskop giętki URF-P7	24 688,72	0	24 688,72
29.02.2024	Kompresor jednosprężarkowy	21 600,00	21 384,00	216,00
13.03.2024	Licencja Microsoft Office 2021 Home&Business P	1 131,60	0	1 131,60
04.04.2024	Stół do pionizacji pacjenta - VERTIMO HI-LO DUO	10 915,00	0	10 915,00
12.04.2024	Klema tytanowa ULTRAFINO 12,5cm	5 676,48	0	5 676,48
12.04.2024	Klema tytanowa ULTRAFINO 12,5cm	5 676,48	0	5 676,48

12.04.2024	Klema tytanowa ULTRAFINO 12,5cm	5 676,48	0	5 676,48
15.04.2024	Wózek do przewożenia chorych z poręczami bocznymi	9 061,20	0	9 061,20
16.04.2024	Urządzenia do koagulacji z nożem radiochirurgicznym	64 800,00	64 152,00	648,00
17.04.2024	Optyka HOPKINS z oprzyrządowaniem TYP 26120BA	11 284,68	10 701,00	583,68
17.04.2024	Optyka HOPKINS z oprzyrządowaniem TYP 26120BA	11 284,68	10 701,00	583,68
29.04.2024	Głowice do fakoemulsyfikacji BL 3170 Stellans Ultrasound - modernizacja - Zestaw - aparat do witrektomii i fakoemulsyfikacji	95 040,00	94 089,60	950,40
30.04.2024	Drzwi wejściowe z montażem - modernizacja - BUDYNEK SZPITALA CSK -GŁÓWNY	48 585,00	48 099,15	485,85
24.05.2024	Stojak - podgrzewacz płynów infuzyjnych	8 284,50	0	8 284,50
04.06.2024	Stymulator zewnętrzny jednokanałowy Reocor S z kablem 2,5m	11 124,00	0	11 124,00
04.06.2024	Stymulator zewnętrzny jednokanałowy Reocor S z kablem 2,5m	11 124,00	0	11 124,00
04.06.2024	Stymulator zewnętrzny jednokanałowy Reocor S z kablem 2,5m	11 124,00	0	11 124,00
20.06.2024	Lampa czołowa diodowa ML4 LED na czepcu profesjonalnym	7 408,80	0	7 408,80
20.06.2024	Lampa czołowa diodowa ML4 LED na czepcu profesjonalnym	7 408,80	0	7 408,80
25.06.2024	Wózek do przewożenia chorych	5 920,56	0	5 920,56
25.06.2024	Wózek do przewożenia chorych	5 920,56	0	5 920,56
25.06.2024	Wózek do przewożenia chorych	5 920,56	0	5 920,56
09.07.2024	System klimatyzacji - 7 klimatyzatorów GREE	53 751,00	0	53 751,00
23.07.2024	System klimatyzacji - 2 klimatyzatory w ZDL	21 217,50	0	21 217,50
02.07.2024	Sterylizator parowy na 8 jednostek wsadu z własną wytw.pary- selectomat PL CL 6612-2	461 905,20	457 286,15	4 619,05
02.07.2024	Adaptacja pomieszczeń Centralnej Sterylizacji	32 595,00	32 269,05	325,95
17.07.2024	Aparat kriochirurgiczny Kripol K-20	31 255,20	30 942,65	312,55
20.08.2024	Rejestrator holtera EKG TYP DMS 300-3A	8 316,00	0	8 316,00
20.08.2024	Rejestrator holtera EKG TYP DMS 300-3A	8 316,00	0	8 316,00
20.08.2024	Rejestrator holtera EKG TYP DMS 300-3A	8 316,00	0	8 316,00
20.08.2024	Rejestrator holtera EKG TYP DMS 300-3A	8 316,00	0	8 316,00
08.08.2024	Lampa do terapii fotodynamicznej	39 528,00	39 132,72	395,28
13.08.2024	System do elektrochirurgii RF CURIS (4MHz)	77 565,60	76 788,94	776,66

14.08.2024	Klimatyzator w pomieszczeniu PRO MORTE na Oddz.Kardiologii	6 703,50	0	6 703,50
01.08.2024	Klimatyzator w pomieszczeniu dekontaminacji narzedzi Blok Ogólny	7 195,50	0	7 195,50
09.08.2024	Zgrzewarka rolkowa RS 120A Wipak	11 316,00	0	11 316,00
08.08.2024	Microsoft Office 2021	1 177,91	0	1 177,91
27.08.2024	Głowice kamer OTV-S7H-1D 2 szt- (ulepszenie št Procesor OTV-S7 Pro-6s z wyposażeniem)	40 646,88	40 240,41	406,47
03.09.2024	Chłodziarka farmaceutyczna RLDF0119, drzwi pełne,pojemność 36litrów	4 368,96	0	4 368,96
03.09.2024	Optyka histeroskopowa OLYMPUS A4674A	8 640,00	0	8 640,00
11.09.2024	Morcelator	42 051,10	40 797,98	1 253,12
10.09.2024	Aparat do ustawiania ręki typ JK-AWR	24 840,00	24 591,16	248,84
19.09.2024	Meble biurowe na wymiar do sekretariatu kierownika Oddz.Urologii	23 000,00	0	23 000,00
16.09.2024	Kardiomonitor/moduł transportowy IntelliVue x3 firmy Philips Medizin Systeme	18 252,00	18 069,48	182,52
16.09.2024	Kardiomonitor/moduł transportowy IntelliVue x3 firmy Philips Medizin Systeme	18 252,00	18 069,48	182,52
16.09.2024	Kardiomonitor/moduł transportowy IntelliVue x3 firmy Philips Medizin Systeme 3 komplety	18 252,00	18 069,48	182,52
17.09.2024	Manipulator maciczny Secufix dla zabiegów TLH/LASH	31 860,00	31 541,40	318,6
11.09.2024	Oftalmoskop EIBOS2	23 004,00	22 773,96	230,04
27.09.2024	Licencja ESET PROTECT Entry RENEW 700U 24M	79 470,30	0	79 470,30
30.09.2024	Microsoft 365 Business Standard (licencja nowa, wersja cyfrowa)	529	0	529,00
19.09.2024	Microsoft Office 2021 Home&Business Win10/Mac 4szt	4 708,00	0	4 708,00
16.10.2024	Defibrylator STRYKER Model AED LIFEPAK 1000	14 800,00	-	-
02.10.2024	Obcinaska do rękawów ze stali nierdzewnej	10 209,00	0	10 209,00
03.10.2024	System alarmowy SSWiN	6 060,21	0	6 060,21
21.10.2024	Tablica aluminiowa, modułowa - informacyjna	3 948,96	0	3 948,96
21.10.2024	Dermatoskop DermLite DL5	6 750,00	0	6 750,00
21.10.2024	Dermatoskop DermLite DL5	6 750,00	0	6 750,00
21.10.2024	Dermatoskop DermLite DL5	6 750,00	0	6 750,00
01.10.2024	Stół operacyjny wraz z oprzyrządowaniem Alvo Serenada C	129 994,20	120200,43	9 793,77
21.10.2024	Kardiomonitor kompaktowo-modułowy Efficia CM12 firmy Philips Medical Systems szt. 24	580 348,80	574 545,36	5 803,44
24.10.2024	Cyfrowy aparat RTG z ramieniem C wraz ze stołem zabiegowym	1 839 000,00	1820610	18 390,00

04.11.2024	Aparat USG FUJIFILM SonoSite PX umowa 6/13/16/2024/117/150 Ministerstwo Zdrowia	189 000,00	-	-
06.11.2024	Monitor hemodynamiczny Masimo ROOT z wyposażeniem	105 732,00	-	-
05.11.2024	Klimatyzacja w pomieszczeniu lekarza dyżurnego ZDL	6 088,50	0	6 088,50
20.11.2024	Samochód osobowy SKODA Scala Selection 1,5 TSI 110 kW 7-biegowa DSG nr rej.WT3399H	104 400,00	0	104 400,00
14.11.2024	Aparat mobilny RTG z ramieniem C	448 000,00	443520	4 480,00
02.12.2024	Macerator Pulmatic Ultima szt. 4	112 332,76	111 209,44	1 123,32
16.12.2024	Wózek reanimacyjny RVIT-50	7 711,20	0	7 711,20
17.12.2024	Licencja BioHazard (z rejestrem Covid)	10 352,91	0	10 352,91
17.12.2024	Stół diagnostyczno- zabiegowy Medicare Mobile Treatment 2 (SM2670- SEERSMEDICAL)	12 700,00	0	12 700,00
19.12.2024	Wózek do przewożenia zwłok WZ	7 650,00	0	7 650,00
19.12.2024	Wózek do przewożenia zwłok WZ	7 649,99	0	7 649,99
20.12.2024	Wideolaryngoskop iS3-L z wyposażeniem szt. 2	8 910,00	0	8 910,00
20.12.2024	Wideolaryngoskop iS3-L z wyposażeniem	8 910,00	0	8 910,00
26.12.2024	Rejestrator ciśnienia typ EC-ABP	5 184,00	0	5 184,00
26.12.2024	Rejestrator ciśnienia typ EC-ABP	5 184,00	0	5 184,00
26.12.2024	Rejestrator ciśnienia typ EC-ABP	5 184,00	0	5 184,00
20.12.2024	Licencja BLOZ -ewidencja leków w aptece szpitalnej	6 285,30	0	6 285,30
31.12.2024	Zestawy komputerowe LOC PRO szt. 45	523 270,20	523 270,20	0,00
		<u>5 692 062,42</u>	4 693 055,03	689 475,39

Ogółem w 2024r. nakłady na środki trwałe wyniosły ponad 5 mln 692 tys. zł. Ze środków dotacji z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego sfinansowano zakupy środków trwałych o wartości 4 mln 693 tys. zł. Umowy dotacyjne dotyczy również napraw i remontów. Ogółem Szpital pozyskał ponad 5,2 mln zł dotacji na cele inwestycyjne i utrzymania majątku trwałego.

2. ZATRUDNIENIE

Na dzień 31.12.2024r. Szpital zatrudniał 1 424 osób (1 228,11 etatu). Personel medyczny stanowił 92,84% ogółu zatrudnionych, a 7,16% stanowił pozostały personel pomocniczy, administracyjny i Zarząd. Nastąpił wzrost udziału zatrudnienia kadry medycznej w sumie ogólnej. Szczegółowy wykaz prezentuje tabela poniżej.

C. STRUKTURA ZATRUDNIENIA

Tab. 6 Struktura zatrudnienia z podziałem na grupy zawodowe i etaty/osoby w 2024r. (tabela nie obejmuje pracowników na urlopach wychowawczych)

GRUPA ZAWODOWA	W ETATACH					W OSOBACH				
	UMOWY O PRACĘ	REZYDENCI	STAŻYŚCI	UMOWY CYWILNO PRAWNE	RAZEM	UMOWY O PRACĘ	REZYDENCI	STAŻYŚCI	UMOWY CYWILNO PRAWNE	RAZEM
Lekarze	68,70	107,00	35,00	103,80	314,50	75	107	35	204	421
Inny z wyższym wykształceniem medycznym	47,50			1,42	48,92	48			9	57
Pielęgniarki i położne	364,22			99,25	463,47	378			156	534
Ratownicy medyczni	9,00			8,47	17,47	10			9	19
Technicy medyczni	40,60			5,41	46,01	42			9	51
Pozostały średni personel medyczny	97,75				97,75	98				98
Niższy personel medyczny	141,50				141,50	142				142
Zarząd i administracja	79,11			0,25	79,36	81			1	82
Obsługa	17,00			2,13	19,13	17			3	20
RAZEM	865,38	107,00	35,00	220,73	1228,11	891	107	35	391	1424

Tab. 4. STRUKTURA ZATRUDNIENIA PERSONELU LEKARSKIEGO I PIEŁĘGNIARSKIEGO W OKRESIE 2021-2024r.

GRUPA	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
ZAWODOWA	UMOWA O PRACĘ				UMOWY CYWILNO-PRAWNE			
Lekarze*	75,85	75,7	74,5	68,70	94,36	103,69	103,45	103,80
Pielęgniarki i położne	316,4	332,7	345,77	364,22	67,77	90,27	96,31	99,25
RAZEM	392,25	408,4	420,27	432,92	162,13	193,96	199,76	203,05

W 2023 roku najliczniejszą grupę zawodową w Szpitalu stanowił personel pielęgniarski. Ogółem liczba zatrudnionych na umowę o pracę wzrosła w stosunku do roku poprzedniego o 18,45 etatu. Nastąpił spadek zatrudnienia lekarzy na podstawie umów o pracę i umów zlecenia. Stan ten jest uregulowany w ramach umów kontraktowych.

Tab. 5. STRUKTURA ZATRUDNIENIA W ODDZIAŁACH W LATACH 2021-2024

		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
LP	ODDZIAŁ	LEKARZE (bez rezydentów)				PIELĘGNIARKI I POŁOŻNE			
		W ETATACH				W ETATACH			
1.	Oddział Chirurgii Ogólnej	9,69	11,05	10,2	9,1	15,28	16,16	25,28	23,14
2.	Oddział Chirurgii Naczyniowej	1	1,62	1,52	2,4	4	4	4	4
3.	Oddział Chirurgii Onkologicznej	0,49	0,34	0	0	0	0	0	0
4.	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	15,77	16,86	16,65	16,65	25,77	29,5	38,73	34,04
5.	Oddział Neonatologiczny	6,68	5,28	6,74	6,85	16,45	23,33	8,5	29,35
6.	Oddział I Wewnętrzny	7,27	8,75	8,27	7,84	16,84	17,65	22,1	21,36
7.	Oddział II Wewnętrzny	13,45	13,11	12,84	13,65	21,66	24,9	21,62	28,45
8.	Oddział Okulistyczny	6,82	6,16	5,71	5,59	9,8	9,5	10	11,24
9.	Oddział Urologiczny *	6,1	6,43	6,41	6,28	19	20,66	16,26	23,38
10.	Oddział Kardiologii i Chorób Wewnętrznych	11,2	9,81	12,89	13,35	18,08	17,18	22,83	26,23
11.	Pododdział Intensywnej Terapii Kardiologicznej	0	0	0	0	11,03	8,68	7,19	6,53
12.	Oddział Otolaryngologiczny	4,09	5,43	4,88	4,64	10,98	13,38	12,72	13,60
13.	Oddział Neurologiczny	10,83	10,71	10,81	10,01	24,56	28,72	28,77	32,3
14.	Oddział Nefrologiczny **	8,91	8,8	9,05	9,22	19,76	21,6	21,75	22,25
15.	Oddział Gastroenterologiczny	0	0	0	0	0	0	0	0
16.	Oddział Intensywnej Terapii ***	23,95	23,49	20,48	18,79	50,08	55,33	51,56	57,43
17.	Oddział Dermatologii Dorosłych	2,4	2,5	2,1	2,3	12,38	11,68	12,55	13,00
18.	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej ****	5,69	7,55	4,95	3,37	21,64	22,32	21,98	23,46
19.	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej	0,97	0,85	0,84	0,41	1	1	0	0
20.	Blok operacyjny	0	0	0	0	23,24	26,73	27,1	25,77
21.	Izba Przyjęć /SOR	8,31	12,12	9,39	9,51	22,36	25,19	25,51	24,36
	OGÓŁEM	143,62	150,86	143,73	139,96	343,91	377,51	378,45	419,89

2021 rok

* z pielęgniarkami bloku operacyjnego urologii (5,85)

** ze Stacją Dializ (1,91 lekarz, 13,38 pielęgniarka)

*** z Zespołem anestesjologicznym (17,15 lekarz, 24,62 pielęgniarka)

**** z blokiem operacyjnym (7,64 pielęgniarki)

2022 rok

* z pielęgniarkami bloku operacyjnego urologii (6,10)

** ze Stacją Dializ (2 lekarz, 13,75 pielęgniarka)

*** z Zespołem anestesjologicznym (18,52 lekarz, 32,19 pielęgniarka)

**** z blokiem operacyjnym (7,09 pielęgniarki)

2023 rok

* z pielęgniarkami bloku operacyjnego urologii (5,92)

** ze Stacją Dializ (3,05 lekarz; 14,75 pielęgniarka)

*** z Zespołem anestezyjologicznym (16,16 lekarz; 27,13 pielęgniarka)

**** z blokiem operacyjnym (7,65 pielęgniarki)

2024 rok

* z pielęgniarkami bloku operacyjnego urologii (4,54)

** ze Stacją Dializ (3,22 lekarz; 14,25 pielęgniarka)

*** z Zespołem anestezyjologicznym (12,58 lekarz; 28,17 pielęgniarka)

**** z blokiem operacyjnym (6,86 pielęgniarki)

W roku 2024r. w istotny sposób wzrosły koszty wynagrodzeń w związku z wprowadzonymi ustawowo zmianami wynagrodzenia minimalnego. Przeciętny wzrost kosztów wynagrodzeń w każdej z grup wyniósł ponad 13%.

Tab. Nr 6. Średnie wynagrodzenia w grupach zawodowych w 2024r.

2024					
GRUPA ZAWODOWA	UMOWY O PRACĘ	REZYDENCI	STAŻYŚCI	UMOWY CYWILNO PRAWNE	KONTRAKTY
1	6	7	8	9	10
Administracja	8 658 zł	- zł	- zł	1 267 zł	- zł
Inny z wyższym wykształceniem medycznym	11 093 zł	- zł	- zł	1 757 zł	- zł
Lekarze	18 324 zł	14 178 zł	7 708 zł	2 067 zł	34 478 zł
Niższy personel medyczny	6 227 zł	- zł	- zł	- zł	- zł
Obsługa	6 112 zł	- zł	- zł	1 206 zł	- zł
Pielęgniarki i położne	9 751 zł	- zł	- zł	5 402 zł	13 652 zł
Pozostały średni personel medyczny	6 122 zł	- zł	- zł	873 zł	4 159 zł
Ratownicy medyczni	7 096 zł	- zł	- zł	- zł	12 351 zł
Technicy medyczni	8 198 zł	- zł	- zł	3 605 zł	- zł
Zarząd	23 611 zł	- zł	- zł	- zł	- zł

D. Struktura Przychodów w 2024r. i wyniki

Międzyleski Szpital Specjalistyczny w Warszawie w 2024 roku realizował z Narodowym Funduszem Zdrowia umowy z Zakresu PSZ oraz świadczeń odrębnie finansowych, programów lekowych i zdrowotnych. W zakresie ich wartości zawarł następujące aneksy i ugody pozasądowe zmieniające wartość tych świadczeń:

- a. Aneks nr. 07R-1-00033-03-08-2023-2027 /A42R/24 podpisany dn. 11.02.2025 w rodzaju leczenie szpitalne - świadczenia podstawowego szpitalnego systemu zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej na kwotę **244 634 969,08 zł** w tym RYCZAŁT (umowa 07R-1-00033-03-08-2023-2027 (07000099024060453) na kwotę **133 600 587,00 zł** oraz UGODA POZASĄDOWA nr 07R-1-00033-03-08-2023-2027-UR podpisana w dniu 31.03.2025 na kwotę **6 386 699,69 zł**.
- b. Aneks nr 07R-1-00033-03-01-2018-2024 /A10/24 podpisany dn. 29.11. 2024 w rodzaju leczenie szpitalne - oddziały szpitalne, na kwotę **5 805 744,92 zł**. oraz UGODA POZASĄDOWA nr 07R-1-00033-03-01-2018-2024-UR podpisana w dniu 31.03.2025 na kwotę **2 588 149,21 zł**.
- c. Aneks nr 07R-1-00033-11-01-2023-2027/A5R/24 podpisany dn. 11.02.2025 roku dotyczący świadczeń zdrowotnych kontraktowanych odrębnie, na kwotę **6 120 405,05 zł**, UGODA POZASĄDOWA nr 07R-1-00033-11-01-2023-2027-UR podpisana w dniu 31.03.2025 na kwotę **70 728,54 zł**.
- d. Aneks nr 07R-1-00033-01-01-2016 /A9/24 w rodzaju podstawowa opieka zdrowotna podpisany dn. 24.01.2025 roku; wystawione faktury z realizacji umowy wyniosły **2 862 305,48zł**.
- e. Aneks nr 07R-1-00033-10-01-2022-2024/A6RZ/24 umowy nr do umowy nr 07R-1-00033-10-01-2022-2024 (070000990240607) (programy zdrowotne – w zakresach: Profilaktyka Raka Piersi) podpisany w dniu 03.02.2025 roku na kwotę **46 386,46 zł**
- f. Aneks nr 07R-1-00033-10-01-2022-2027/A9RZ/24 umowy nr do umowy nr 07R-1-00033-10-01-2022-2027 (070000990240608) (programy zdrowotne – w zakresach: Profilaktyka Raka jelita grubego) podpisany w dniu 03.02.2025 roku na kwotę **267 328,45 zł**;

- g. Aneks nr 07R-1-00033-18-19-2023-2024 /A8R/24 o realizację programu pilotażowego w zakresie edukacji żywieniowej oraz poprawy jakości żywienia w szpitalach – „Dobry posiłek” podpisany dn. 13.02.2025 roku dotyczący świadczeń zdrowotnych kontraktowanych odrębnie, na kwotę **2 476 327,72 zł**, oraz UGODA POZASĄDOWA nr UGODA POZASĄDOWA nr 07R-1-00033-18-19-2023-2024-UR podpisana w dniu 31.03.2025 na kwotę **2 254,56 zł**.
- h. Aneks nr ANEKS nr 07R-1-00033-02-01-2024-2029/A9RZ/24 do umowy nr 07R-1-00033-02-01-2024-2029 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA - ŚWIADCZENIA W PORADNIACH podpisany w dniu 11.02.2025 roku na kwotę **61 489,99 zł**;
- i. Aneks nr 07R-1-00033-03-05-2024-2027/A2RZ/24 do umowy nr DO UMOWY NR 07R-1-00033-03-05-2024-2027 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej LECZENIE SZPITALNE - PROGRAMY LEKOWE podpisany w dniu 11.02.2025 roku na kwotę **33 741,70 zł** .

Dynamikę przychodów z NFZ w latach 2022-2024 przedstawia tabela.

Tab.7. PRZYCHODY W LATACH 2022-2024

Lp.	RODZAJ ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH WYNIKAJĄCYCH Z KONTRAKTÓW Z NFZ	WARTOŚĆ KONTRAKTU			ŚWIADCZENIA OPŁACONE		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024
1.	PSZ	147 079 632	198 342 661	223 595 458	154 475 434	198 635 204	229 787 892
2.	Leczenie szpitalne - oddziały szpitalne	8 069 593	8 222 454	5 805 745	8 069 592	9 670 462	8 348 631
3.	Podstawowa opieka zdrowotna	2 363 842	2 535 891	2 862 305	2 363 842	2 535 891	2 862 305
4.	Świadczenia zdrowotne odrębnie kontraktowane	3 908 373	4 855 501	6 120 405	3 908 352	4 733 005	6 191 081
5.	Programy lekowe poza PSZ	911 685	0	33 742	1 015 873	0	33 738
6.	SOR	9 691 715	13 868 087	21 039 512	9 691 715	13 868 087	21 039 512
7.	Profilaktyka	84 648	760 104	313 715	21 105	310 688	313 713
8.	Choroby zakaźne i stany nadzwyczajne	0	0	0	1 987 013	0	0
9.	Dodatkowe wynagrodzenia dla pracowników -COVID	0	0	0	726 214	0	0
10.	Program Pilatożowy - Dobry Posiłek w Szpitalu	0	385 469	2 476 328	0	259 069	2 478 556
11.	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna			61 490			61 487
	RAZEM	172 109 488	228 970 167	262 308 699	182 259 140	230 012 408	271 116 915

W przeciągu dwóch ostatnich lat Międzyleski Szpital Specjalistyczny w Warszawie zwiększył wartość umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia o prawie 49% (dotyczy wartości zapłaconych). Największy wzrost dotyczy świadczeń w ramach umowy PSZ. Drugą umową o najwyższym wzroście wartości jest kontrakt na świadczenia wykonywane przez SOR - ponad 2-krotny wzrost.

Tabl. 9. Wartości planowanych, wykonanych oraz zapłaconych przez NFZ świadczeń w 2024 r.

LP	Rodzaj świadczeń	Plan umowy wart 2024	Realizacja wart w okresie 01-12 2024	Realizacja w %
1	PODSTAWOWE SZPITALNE ZABEZPIECZENIE ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ W TYM:	241 713 266,77 zł	258 040 164,67 zł	
1.1	RYCZAŁT SYSTEMU PODSTAWOWEGO SZPITALNEGO ZABEZPIECZENIA ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ	133 600 587,00 zł	140 185 896,11 zł	104,93%
1.2	ŚWIADCZENIA W RODZAJU AMBULATORIJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA - AMBULATORYJNE ŚWIADCZENIA DIAGNOSTYCZNE KOSZTOCHŁONNE	2 191 715,15 zł	2 455 591,09 zł	112,04%
1.3	ŚWIADCZENIA W RODZAJU AMBULATORIJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA - ŚWIADCZENIA W PORADNIACH	12 848 727,42 zł	14 197 735,55 zł	110,50%
1.4	ŚWIADCZENIA W RODZAJU LECZENIE SZPITALNE - ODDZIAŁY SZPITALNE	47 226 454,56 zł	53 345 027,29 zł	112,96%
1.5	ŚWIADCZENIA W RODZAJU LECZENIE SZPITALNE - PROGRAMY ZDROWOTNE (LEKOWE)	14 660 235,39 zł	16 346 991,00 zł	111,51%
1.6	ŚWIADCZENIA W RODZAJU LECZENIE SZPITALNE - ŚWIADCZENIA W SZPITALNYM ODDZIALE RATUNKOWYM (SOR) / ŚWIADCZENIA W IZBIE PRZYJĘĆ (IP)	21 039 511,54 zł	21 039 511,54 zł	100,00%
1.7	ŚWIADCZENIA W RODZAJU REHABILITACJA LECZNICZA	2 767 416,47 zł	3 098 594,56 zł	111,97%
1.8	ŚWIADCZENIA W RODZAJU ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE KONTRAKTOWANE ODRĘBNI(TERAPIA IZOTOPOWA)	132 435,43 zł	124 633,72 zł	94,11%
1.9	ŚWIADCZENIA W RODZAJU POZ-NOCNA I ŚWIĄTECZNA OPIEKA ZDROWOTNA	3 049 314,72 zł	3 049 314,72 zł	100,00%
1.10	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3D ROZPORZĄDZENIA OWU - PSZ	3 557 426,09 zł	3 557 426,09 zł	100,00%
1.11	KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3BA ROZPORZĄDZENIA OWU - PSZ	639 443,00 zł	639 443,00 zł	100,00%
2.	LECZENIE SZPITALNE- ODDZIAŁY SZPITALNE	5 805 744,88 zł	10 076 063,98 zł	173,55%
3.	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	2 862 305,48 zł	2 862 305,48 zł	100,00%
4.	ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE KONTRAKTOWANE ODRĘBNI	6 055 251,88 zł	6 191 081,29 zł	102,24%
5.	PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE (rak piersi)	76 182,30 zł	46 385,42 zł	60,89%
6.	PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE (rak jelita grubego)	404 551,62 zł	267 327,40 zł	66,08%
9.	PRODRAM PIŁOTAŻOWY-DOBRY POSIŁEK W SZPITALU	2 422 376,34 zł	2 479 887,90 zł	102,37%
10.	AMBULATORIJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA	81 328,42 zł	61 486,98 zł	75,60%
11.	ŚWIADCZENIA W RODZAJU LECZENIE SZPITALNE - PROGRAMY ZDROWOTNE (LEKOWE)	66 349,64 zł	33 737,68 zł	50,85%
Razem umowy		229 011 715,02 zł	235 798 399,23 zł	102,96%

Tab. 10. Realizacja umów z Narodowym Funduszem Zdrowia w Oddziałach w 2024 r.

Nazwa Oddziału	WARTOŚĆ PLANOWANA			WARTOŚĆ WYKONANA			WARTOŚĆ OPLACONA			WARTOŚĆ NIEOPLACONA		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, NACZYNIOWEJ I ONKOLOGICZNEJ	9 643 749	12 684 802	14 168 965	10 264 662	13 897 805	17 090 843	9 643 749	13 921 586	16 941 783	620 913	0	677 062
PODODDZIAŁ CHIRURGII NACZYNIOWEJ ODDZIAŁU CHIRURGII OGÓLNEJ, NACZYNIOWEJ I ONKOLOGICZNEJ	2 419 340	9 844 931	4 898 683	7 029 945	8 187 102	8 762 179	7 029 530	7 500 275	7 262 016	415	686 827	1 515 075
PODODDZIAŁ CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ ODDZIAŁU CHIRURGII OGÓLNEJ, NACZYNIOWEJ I ONKOLOGICZNEJ	1 336 088	701 295	702 604	657 343	523 956	144 461	657 343	309 522	58 543	0	214 433	0
ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZY	7 975 785	15 165 141	16 470 718	11 772 557	15 509 360	18 474 673	11 437 298	14 775 941	18 265 633	335 260	733 419	465 362
ODDZIAŁ NEONATOLOGICZNY	1 382 244	4 188 841	9 557 225	6 486 807	9 731 717	10 095 534	6 486 807	9 669 786	10 092 736	0	61 932	2 798
ODDZIAŁ I WEWNĘTRZNY	7 611 288	10 088 713	10 288 200	7 933 907	10 509 930	11 496 650	7 611 288	10 621 138	10 985 368	322 619		475 081
ODDZIAŁ II WEWNĘTRZNY I GASTROENTEROLOGII	5 276 645	8 761 227	9 319 000	5 600 130	9 189 746	10 883 058	5 276 645	9 346 313	10 701 652	323 485		450 827
STACJA DIALIZ	3 931 764	4 343 624	6 142 518	3 771 948	4 792 092	6 191 081	3 766 633	4 688 201	6 130 243	5 315	103 891	
ODDZIAŁ NEFROLOGICZNY	2 172 204	2 205 799	2 386 058	2 271 351	2 350 175	2 616 374	2 172 204	2 302 827	2 614 812	99 147	47 348	108 382
ODDZIAŁ OKULISTYCZNY	4 821 497	8 094 965	9 520 579	6 888 836	7 543 429	10 943 256	6 709 064	7 952 327	11 063 522	179 773		541 459
ODDZIAŁ UROLOGICZNY I ONKOLOGII UROLOGICZNEJ	6 504 376	11 493 070	11 766 159	8 421 091	12 313 159	12 911 646	8 311 700	11 586 116	13 029 182	109 391	727 043	79 184
ODDZIAŁ KARDIOLOGII I CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH	21 126 452	33 042 114	41 105 358	22 695 940	37 490 740	44 885 472	21 399 272	35 459 989	44 092 997	1 296 668	2 030 751	1 760 342
PODODDZIAŁ CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH ODDZIAŁU KARDIOLOGII I CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH			3 404 824			3 212 184			3 233 071			133 029
ODDZIAŁ OTORYNOLARYNGOLOGICZNY	7 116 122	9 141 057	9 452 916	8 240 976	9 261 370	9 654 170	8 074 893	9 276 438	9 654 170	166 082		335 424
ODDZIAŁ NEUROLOGICZNY	10 139 668	11 790 011	11 874 245	9 910 580	13 491 651	14 014 603	10 128 190	13 913 347	12 964 269		0	175 972
PODODDZIAŁ GASTROENTEROLOGICZNY ODDZIAŁU II WEWNĘTRZNEGO I GASTROENTEROLOGII	2 361 021	2 758 123	3 584 673	2 758 974	3 045 219	4 732 891	2 673 045	2 831 036	4 653 998	85 930	214 183	278 018
ODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	10 413 582	10 522 460	11 744 910	10 432 525	11 775 759	11 655 045	10 413 582	10 879 895	11 200 189	18 943	895 864	478 031
ODDZIAŁ DERMATOLOGII DOROSŁYCH	2 650 526	2 644 613	3 438 017	2 861 967	6 508 566	5 404 333	2 845 356	6 441 560	5 243 946	16 612	67 006	203 314
ODDZIAŁ CHIRURGII URĄZOWO-ORTOPEDYCZNEJ	9 891 044	5 741 263	12 946 238	12 341 824	14 926 147	12 193 962	12 002 452	13 888 694	11 562 633	339 372	1 037 453	289 780
PODODDZIAŁ REHABILITACJI NEUROLOGICZNEJ	699 700	2 428 291	2 767 416	1 098 855	2 437 103	3 213 244	1 098 855	2 386 151	3 203 013	0	50 952	
RAZEM	117 473 095	165 640 340	195 539 307	141 440 218	193 485 026	218 575 659	137 737 906	187 751 142	212 953 777	3 919 925	6 871 102	7 969 140

W roku 2024 utrzymany został trend wzrostowy wartości umów z Narodowym Funduszem Zdrowia. W kwietniu 2025r. zawarto porozumienie w zakresie finansowania nadwykonań umownych prezentowanych w wynikach finansowych za 2024r. Finansowanie objęło wszystkie nadlimitowe świadczenia w 100%, programy lekowe. Jedynie w chirurgii naczyniowej wartość nadwykonań została zmniejszona do 60% wartości wynikającej z umowy – pozwoliło to jednak na pokrycie kosztów zmiennych wykonanych świadczeń. Ograniczenie zapłaty za wykonane świadczenia ponad limit umowy zmniejszyło finansowanie o prawie 2,5 zł.

Tab.8. LECZENI W MSSW W ROKU 2024

	ODDZIAŁY	ILOŚĆ ŁÓŻEK	LICZBA PRZYJĘTYCH PACJENTÓW (PRZEZ IZBĘ PRZYJĘĆ)	LECZENI Z RUCHEM MIĘDZYODDZIAŁ.	ŚREDNI POBYT CHOREGO	OSOBODNI	LECZENI BEZ RUCHU MIĘDZYODDZIAŁ.	LICZBA PACJENTÓW NA 1 ŁÓŻKO/MIESIĘCZNIE	RUCH MIĘDZYODDZIAŁOWY	średnie obłożenie łóżek w dniach	średnie obłożenie łóżek W %	ILOŚĆ DNI	LICZBA ZGONÓW	% ZGONÓW DO LECZ. Z RUCHEM MIĘDZYODDZ.	WYPISANO ZE SZPITALA
1	WEW I	47	0	1401	10,2	14329	42	2,5	1359	304,872	83,5%	304,9	140	10,0%	1087
2	NEFROLOGIA	10	156	360	8,2	2947	163	3,0	197	294,700	80,7%	294,7	6	1,7%	306
3	WEW II	29	16	1432	8,1	11618	48	4,1	1384	400,621	109,8%	400,6	161	11,2%	1132
4	GASTERENTEROLO	16	1005	1092	1,3	1393	1009	5,7	83	87,063	23,9%	87,1	2	0,2%	1080
5	KARDIOLOGIA	43	2155	3350	2,9	9826	2174	6,5	1176	228,512	62,6%	228,5	32	1,0%	3069
6	KARDIOLOGIA „R”	6	0	627	2,7	1677	6	8,7	621	279,500	76,6%	279,5	44	7,0%	55
7	CHIRURGIA	26	613	1912	5,3	10142	642	6,1	1270	390,077	106,9%	390,1	65	3,4%	1547
8	CHIR NACZYNIOWA	20	376	612	4,4	2676	377	2,6	235	133,800	36,7%	133,8	6	1,0%	440
9	Urazowo-Ortopedyczny	28	692	1122	4,2	4762	699	3,3	423	170,071	46,6%	170,1	7	0,6%	1097
10	UROLOGIA	33	973	1709	4,7	8006	983	4,3	726	242,606	66,5%	242,6	6	0,4%	1623
11	NEUROLOGIA	46	208	1242	10,7	13261	249	2,3	993	288,283	79,0%	288,3	86	6,9%	1088
12	PODODZIAŁ REH.UDAR.	15	90	97	50,6	4907	97	0,5	0	327,133	89,6%	327,1	1	1,0%	81
13	LARYNGOLOGIA	18	864	1008	3,2	3222	871	4,7	137	179,000	49,0%	179	2	0,2%	999
14	OKULISTYKA	16	2431	2489	0,2	523	2431	13,0	58	32,688	9,0%	32,7	0	0,0%	2488
15	GIN-POŁOŻNICZY	43	1871	3562	2,3	8222	1883	6,9	1679	191,209	52,4%	191,2	0	0,0%	3541
16	DERMATOLOGIA DOROŚLI	23	1143	1285	2,4	3113	1143	4,7	142	135,348	37,1%	135,3	0	0,0%	1282
17	OIOM	8	0	196	11,8	2305	7	2,0	189	288,125	78,9%	288,1	63	32,1%	24
18	CHIRURGIA ONKOLOGICZNA	5	4	8	7,1	57	4	0,1	4	11,400	3,1%	11,4	2	25,0%	6
19	SOR	9	24523	24528	0,2	5210	24528	227,1	0	578,889	158,6%	578,9	77	0,3%	15467
	RAZEM	441	37120	48032	2,9	108196	37356	7,1	10676	245,342	67,2%	245,3	700	1,9%	36412
20	NOWORODKI	29	1244	1249	3,3	4183	1249	3,6	0	144,241	39,5%	144,2	1	0,1%	1251
	Wszystkie oddziały	470	38364	49281	2,9	112379	38605	6,8	10676	239,104	65,5%	239,1	701	1,8%	37663

Tab.11. Wyniki Oddziałów w 2024r.

Tabela nr 11 prezentuje wyniki oddziałów w roku 2024. Ustalenie wyniku oparto na kompletnych danych księgowych: wszystkich kosztach, w tym wszystkich kosztów amortyzacji środków trwałych wykorzystywanych w oddziałach oraz amortyzacji nieruchomości w części przeznaczonej dla oddziału, procedur wykonanych w innych ośrodkach OPK MSSW, również w przychody zawarto wszystkie źródła finansowania jakie uzyskał oddział, w tym dofinansowanie wynagrodzeń rezydentów, przychody z dydaktyki i badań klinicznych oraz kwoty na podwyższenie wynagrodzeń – analogicznie do ujęcia kosztowego z tego tytułu.

Lp	Nazwa Oddziału	Wynik Finansowy 2023	Wynik Finansowy 2024	% zmiany
1	Oddział Kardiologiczny wraz z pododz. Chorób Wew. Intensywnej Terapii Kardiologicznej	8 272 327	14 822 619	179,2%
2	Oddział Okulistyczny wraz z PL	3 017 661	3 970 511	131,6%
3	Oddział Neonatologiczny	2 526 933	2 255 163	89,2%
4	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej	690 288	1 121 427	162,5%
5	Pododdział Gastroenterologiczny	-227 325	978 116	430,3%
6	Oddział Otolaryngologiczny	1 869 267	112 100	6,0%
7	Oddział Intensywnej Terapii	-199 000	-865 846	435,1%
8	Pododdział Chirurgii Onkologicznej	-972 870	-1 045 777	107,5%
9	Pododdział Chirurgii Naczyniowej	432 582	-2 262 916	-523,1%
10	Szpitalny Oddział Ratunkowy (SOR)	-6 980 397	-2 376 143	34,0%
11	Oddział Dermatologii Dorosłych	399 229	-2 436 211	-610,2%
12	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	-3 992 333	-2 701 774	67,7%
13	Oddział Nefrologiczny wraz ze stacją Dializ +PL	-3 872 748	-3 516 231	90,8%
14	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	-2 140 944	-4 031 851	188,3%
15	Oddział Chirurgii Ogólnej	-6 998 762	-4 247 009	60,7%
16	Oddział Neurologiczny	-2 321 001	-4 653 903	200,5%
17	Oddział II Wewnętrzny	-5 692 391	-4 891 284	85,9%
18	Oddział Urologiczny	-6 248 952	-5 943 807	95,1%
19	Oddział I Wewnętrzny	-4 906 114	-6 409 793	130,6%

Tab. 12 Statystyczny koszt 1 leczonego na Oddziale w 2024r.

Tabela nr 12 prezentuje średni koszt 1 leczonego w oddziałach. Koszt dla SOR została przeliczony z ogólnej ilości pacjentów przyjętych na tym Oddziale w roku.

L.p.	Nazwa Oddziału	Koszt leczonego 23r.	Koszt leczonego 24r.	% zmiany
1	Oddział Intensywnej Terapii	62 912	69 250,19	110,1
2	Oddział Nefrologiczny	30 239	35 545,37	117,5
3	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej	19 196	21 459,65	111,8
4	Oddział Neurologiczny	13 150	16 064,62	122,2
5	Pododdział Chirurgii Naczyniowej	14 207	15 723,01	110,7
6	Oddział Chirurgii Urazowo- Ortopedycznej	13 584	15 640,73	115,1
7	Oddział I Wewnętrzny	12 222	14 937,26	122,2
8	Oddział II Wewnętrzny	10 725	12 634,26	117,8
9	Oddział Chirurgii Ogólnej	11 133	12 010,26	107,9
10	Oddział Urologiczny	9 553	11 801,26	123,5
11	Oddział Kardiologiczny	9 804	9 756,26	99,5
12	Oddział Otolaryngologiczny	7 065	9 461,09	133,9
13	Oddział Dermatologii Dorosłych	4 974	8 345,14	167,8
14	Oddział Neonatologiczny	5 644	6 454,70	114,4
15	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	5 394	6 252,59	115,9
16	Oddział Okulistyczny	3 811	4 530,04	118,9
17	Pododdział Gastroenterologiczny	3 534	3 494,90	98,9
18	Szpitalny Oddział Ratunkowy (SOR)	968	982,55	101,5

Tab. 13 Średni koszt leczonego w 2024r. w porównaniu do średniego kosztu w 2023r.

L.p.	Nazwa Oddziału	Koszt osobodnia 2023	Koszt osobodnia 2024	% zmiany
1	Oddział Intensywnej Terapii	5 298	5 888,52	111,1
2	Oddział Nefrologiczny	3 586	4 342,16	121,1
3	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	3 112	3 685,20	118,4
4	Pododdział Chirurgii Naczyniowej	3 529	3 595,84	101,9
5	Oddział Dermatologii Dorosłych	2 009	3 444,75	171,5
6	Oddział Kardiologiczny	2 905	3 326,22	114,5
7	Oddział Otolaryngologiczny	2 232	2 959,89	132,6
8	Pododdział Gastroenterologiczny	2 555	2 739,72	107,2
9	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	2 315	2 708,80	117,0
10	Oddział Urologiczny	2 096	2 519,16	120,2
11	Oddział Chirurgii Ogólnej	2 126	2 264,21	106,5
12	Oddział Neonatologiczny	1 359	1 927,31	141,8
13	Oddział II Wewnętrzny	1 302	1 557,26	119,6
14	Oddział Neurologiczny	1 149	1 504,58	130,9
15	Oddział I Wewnętrzny	1 188	1 460,47	122,9
16	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej	437	424,21	97,1
17	Oddział Okulistyczny	20 334	21 558,85	106,0

Tab. 13 Średni koszt 1 punktu w Oddziale w 2024r.

Tabela nr 13 prezentuje średni koszt punktu świadczeń w oddziałach. Porównanie tych wartości z ceną za punkt z kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia pozwala na ustalenie różnicy pomiędzy rzeczywistymi kosztami ponoszonymi w oddziale a finansowaniem jej przez NFZ w ramach ryczału w PSZ „sieci szpitali”. Cena punktu z początku roku z Narodowym Funduszem Zdrowia wynosiła w okresie styczeń – sierpień wyniosła najczęściej 1,72 zł. Koniec roku to wzrost średniej ceny do wysokości 1,83 zł.

lp.	Nazwa Oddziału	Koszt 1 punktu OPK 23r.	Koszt 1 punktu OPK 24r.	% zmiany
1	Oddział Chirurgii Ogólnej	2,58	2,40	93,1
2	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	1,71	2,25	131,8
3	Oddział Dermatologii Dorosłych	1,4	5,49	392,1
4	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	2,13	2,19	102,8
5	Oddział I Wewnętrzny	2,81	3,35	119,4
6	Oddział II Wewnętrzny	2,89	3,05	105,5
7	Oddział Intensywnej Terapii	1,78	2,07	116,5
8	Oddział Kardiologiczny wraz z Oddz. Chorób Wew.	1,31	1,25	95,4
9	Oddział Nefrologiczny	2,29	8,93	389,8
10	Oddział Neonatologiczny	0,84	1,42	169,4
11	Oddział Neurologiczny	1,85	2,86	154,6
12	Oddział Okulistyczny	1,7	1,68	99,0
13	Oddział Otolaryngologiczny	1,4	1,75	125,3
14	Oddział Urologiczny	2,44	2,72	111,6
15	Pododdział Chirurgii Naczyniowej	1,23	1,46	119,0
16	Pododdział Gastroenterologiczny	1,67	1,46	87,7
17	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej	1,47	1,54	104,9

Tab.14 Wyniki AMBULATORYJNEJ OPIECE SPECJALISTYCZNEJ W 2024r.

W roku 2023 większość poradni specjalistycznych osiągnęła stratę na działalności. W istotny sposób wpłynęły na to wzrosty kosztów wynagrodzeń kadry medycznej. Prezentowane koszty ogółem zawierają narzuty kosztów pośrednich, procedur oraz zarządu i są tzw. Kosztami wytworzenia. Zawierają również koszty umorzenia środków trwałych.

Nazwa Poradni	Przychody Ogółem	Koszty Ogółem	Liczba porad	Koszt porady	Wynik Finansowy 2024
Poradnia Dermatologiczna	4 173 050	3 104 753	13 178	236	1 068 297
Poradnia Nefrologiczna	1 059 048	347 675	1 674	208	711 373
Poradnia Otolaryngologiczna	1 047 079	628 845	5 143	122	418 233
Poradnia Proktologiczna	1 161 411	757 422	3 128	242	403 989
Poradnia Urologiczna	931 806	611 636	2 739	223	320 171
Poradnia Neurologiczna	5 135 330	4 815 453	3 831	1 257	319 877
Poradnia Okulistyczna	4 264 050	3 947 145	11 797	335	316 905
Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	1 503 273	1 281 592	5 691	225	221 681
Poradnia Chirurgii Naczyniowej	294 275	258 696	2 300	112	35 579
Poradnia Pediatria	51 694	44 571	305	146	7 122
Poradnia Medycyny Nuklearnej	124 634	176 567	391	452	-51 933
Poradnia Gastroenterologiczna	280 203	425 694	1 851	230	-145 491
Poradnia Ginekologiczno- Położnicza	678 072	890 703	5 865	152	-212 631
Poradnia Chirurgii Ogólnej	685 306	916 009	5 606	163	-230 702
Poradnia Endokrynologiczna	648 961	913 221	3 856	237	-264 260
Poradnia Kardiologiczna	576 224	1 117 338	3 456	323	-541 114
Zakład Medycyny Rodzinnej P.O.Z.	3 598 081	4 340 017	19 533	222	-741 936

3. DANE FINANSOWE

MIĘDZYLESKIEGO SZPITALA SPECJALISTYCZNEGO W WARSZAWIE

Sytuację finansową Szpitala przedstawia sprawozdanie finansowego za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 Międzyleskiego Szpitala Specjalistycznego w Warszawie. Do badania jednostkowego sprawozdania finansowego Szpitala za okres 2023 i 2024 r. została wybrana firma "AUDIT CONSULT Sp. z o.o."

- W roku 2024 Szpital osiągnął stratę netto w wysokości nieco ponad 2 490 tys. zł;
- W porównaniu do roku poprzedzającego strata zmniejszyła się o zł
- Wynik na sprzedaży w 2023r. wyniósł: - 22 360 746,53 zł. (Zmniejszenie straty w porównaniu z zeszłym rokiem o 9 686 885,96 zł.)

Tabl. 15. Bilans za 2024r. – zmiany w stosunku do 2023r.

Suma bilansowa jednostki w 2023 r. zwiększyła się o ponad 4 mln 063 tys. zł. O prawie 10 mln zł wzrosły aktywa obrotowe co jest wynikiem wzrostu środków pieniężnych i wartości zapasów na koniec okresu obrotowego. Wartość majątku ogółem jednostki zwiększyła się z 183.451 tys. zł do 186.932 tys. zł tj. o prawie 2% w stosunku do roku poprzedniego. Udział majątku trwałego w majątku ogółem stanowi 68,76 %. Nakłady na aktywa trwałe wyniosły 6 355 tys. zł i w 90% finansowanie ich nabycia nastąpiło ze środków zewnętrznych, w tym w wysokości 4,179 tys. zł ze środków UMWM. Aktywa obrotowe spadły o wartość wzrosły o 2 mln 427 tys. zł. w stosunku do roku poprzedniego. Majątek obrotowy stanowi 23,78 % całej wartości majątku jednostki. MSSW zawarł 28 umów z UMWM na dofinansowanie zakupów środków trwałych i wyposażenia oraz naprawy sprzętu na łączną wartość 5 235 tys. zł, które są rozliczane w czasie współmiernie do kosztów amortyzacji.

Tab. Bilans 2023/2024

Lp.		AKTYWA	31.12.2023	31.12.2024
1.	A	AKTYWA TRWAŁE	134 422 898	128 538 563
2.	I.	Wartości niematerialne i prawne	250 680	145 551
3.		Inne wartości niematerialne i prawne	250 679,68	145 551,01
4.	II.	Rzeczowe aktywa trwałe	134 126 385	128 393 011
5.	1.	Środki trwałe	130 800 032	124 738 861
6.	a	grunty	974 722	974 722
7.	b	budynki	87 284 841	84 310 880
8.	c	urządzenia techniczne, maszyny	6 155 117	5 534 133
9.	d	środki transportu	279 785	273 570
10.	e	inne środki trwałe	36 105 566	33 645 556
11.	2.	Środki trwałe w budowie	3 326 353	3 654 150
		Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	45 833	
12.	B	AKTYWA OBROTOWE	48 445 155	58 394 388
13.	I.	Zapasy	7 444 754	11 697 232
14.	II.	Należności krótkoterminowe	33 412 004	37 173 883
15.	III.	Inwestycje krótkoterminowe	6 555 081	8 542 005
16.	IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 033 316	981 268
17.		AKTYWA RAZEM	182 868 053	186 932 951
18.		PASYWA		
19.	A	KAPITAŁ WŁASNY	-45 948 482	-48439343,3
20.	I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	66 474 068	66 474 068
21.	II.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-106 659 122	-112 422 550
22.	I.	Zysk (strata) netto	-5 763 428	-2 490 862
23.	B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	228 816 535	235 372 294
24.	I.	Rezerwy na zobowiązania	20 286 725	25 922 903
25.	II.	Zobowiązania długoterminowe	15 349 988	39 835 349
26.	III.	Zobowiązania krótkoterminowe	87 647 344	68 476 355
27.	1.	Wobec pozostałych jednostek	86 634 311	66 693 498
28.	a.	Kredyty i pożyczki	7 350 004	12 838 478
29.	b	inne zobowiązania finansowe	142 469	157 874
30.	a.	z tyt. dostaw i usług do 12 miesięcy	22 268 669	26 307 757
31.	b	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	46 644 015	16 024 098
32.	a.	z tytułu wynagrodzeń	7 007 818	8 275 875
33.	b	inne	3 221 335	3 089 416
34.	2.	Fundusze specjalne	1 013 034	1 782 858
35.	IV.	ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	105 532 478	101 137 687
36.		RAZEM PASYWA	182 868 053	186 932 951

Tab. 16 Rachunek Zysków i Strat porównanie 2023 do 2024r. – wersja skrócona

Tabela nr 16 prezentuje procentowy wzrost/spadek poszczególnych pozycji rachunku wyników w porównaniu do roku bazowego 2023r. najwyższą dynamikę wzrostu w kosztach działalności operacyjnej osiągnęły koszty usług obcych oraz ubezpieczeń społecznych, co wynika ze zwiększenia w kosztach wynagrodzeń umów o prace w miejsce umów zlecenia.

Pozycja Rachunku Zysku i Strat		2023r. IV kw.	2024r. IV kw.	dynamika%
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównanie z nimi, w tym	250 983 507	297 175 608	118,4
B.	Koszty działalności operacyjnej	273 344 253	312 533 673	114,3
I.	Amortyzacja	11 120 779	12 158 467	109,3
II.	Zużycie materiałów i energii	59 857 392	65 364 371	109,2
III.	Usługi obce	70 616 772	84 920 978	120,3
IV.	Podatki i opłaty	1 417 694	1 639 230	115,6
V.	Wynagrodzenia	108 451 376	122 751 267	113,2
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	21 354 782	25 254 443	118,3
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	525 460	444 917	84,7
C.	ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY	-22 360 747	-15 349 727	68,6
D.	Pozostałe przychody operacyjne	14 964 465	13 549 328	90,5
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 895 886	4 975 607	262,4
F.	ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-9 292 168	-7 145 179	76,9
G.	Przychody finansowe	4 826 804	6 604 654	136,8
H.	Koszty finansowe	1 298 063	2 311 172	178,0
I.	ZYSK (STRATA) BRUTTO	-5 763 428	-2 490 862	43,2
L.	ZYSK (STRATA) NETTO	-5 763 428	-2 490 862	43,2

Struktura przepływów środków pieniężnych

Działalność operacyjna wpłynęła dodatnio na środki pieniężne w wysokości 11 mln 992 tys. zł, ujemny wpływ działalności inwestycyjnej - 6 mln 140 tys. zł – co wynika z ponoszonych wydatków na cele inwestycyjne, również ujemnie w działalności finansowej -3 mln 864 tys. zł – to wynik spłat kredytów i układów ratalnych. Ogółem wypracowane zostały dodatnie przepływy finansowe w wysokości 1,986 tys. zł.

4. ANALIZA WSKAŹNIKOWA - OCENA MIĘDZYLESKIEGO SZPITALA SPECJALISTYCZNEGO W WARSZAWIE ZA 2024R.

Podstawą dokonanych obliczeń są dane finansowe pochodzące z bilansu i rachunku zysków i strat MSS w Warszawie. Przy opracowaniu posłużono się również Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Niniejsza analiza odnosi się do wskaźników: zyskowności, płynności, efektywności i zadłużenia. Wartości osiągnięte w prezentowanym okresie przedstawia tabela, która wskazuje również ocenę punktową wymaganą ww. Rozporządzeniem Ministra Zdrowia:

Tabl. 18 Ocena wskaźnikowa 2024/2023r.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	przedziały wartości	ocen a pkt.	wskaźnik 2024	ocen a	wskaźnik 2023	pkt.
I. Wskaźniki Zyskowności							
Zyskowność netto %	<u>wynik netto x 100</u> przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne+ przychody finansowe	poniżej 0,0% do 2% od 2do 4% pow.4%	0 3 4 5	-0,78	0	-2,64	0
Zyskowość działalności operacyjnej	<u>wynik z działalności operacyjnej x 100</u> przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów +pozostałe przychody operacyjne	poniżej 0% od 0 do 3% pow.3% do 5% pow. 5%	0 3 4 5	-2,18	0	-3,49	0
Zyskowność aktywów	<u>wynik netto x 100</u> średni stan aktywów	poniżej 0% do 2% od 2do 4% pow.4%	0 3 4 5	-1,33	0	-3,23	0
Razem Wskaźniki Zyskowności		maks.ocena pkt.	15	uzyskano	0	uzyskano	0

II. Wskaźniki Płynności							
Płynność bieżąca	<u>aktywa obrotowe - należności krótkotermin.pow.12 mcy--RMK</u> zobowiązania krótkotermin.-zobow.z tyt. Dostaw i usługpow.12 mcy- rezerwy na zob.krótkotermin.	poniżej 0,6 od 0,6 do 1 od 1 do 1,5 pow.1,5 do 3 pow. 3 / brak zob.krótkotermin	0 4 8 12 10	0,84	4	0,63	4
Płynność szybka	<u>aktywa obrotowe - należności krótkotermin.pow.12 mcy--RMK- zapasy</u> zobowiązania krótkotermin.-zobow.z tyt. Dostaw i usług pow.12 mcy- rezerwy na zob.krótkotermin.	pon. 0,5 od 0,5 do 1 od 1 do 2,5 pow. 2,5/ brak zob.krótkoter.	0 8 13 10	0,67	8	0,53	8
Razem Wskaźniki Płynności		maks.ocena pkt.	25	uzyskano	12	uzyskano	12

III. Wskaźniki Efektywności							
Rotacji należności (w dniach)	<u>średni stan należności z tyt. dostaw i usług x 365 dni</u> przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 od 45 do 60 dni od 60 do 90 dni pow. 90 dni	3 2 1 0	45,66	2	43	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	<u>średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług x 365 dni</u> przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 60 dni od 61 do 90 dni pow. 91 dni	7 4 0	32,31	7	33	7
Razem Wskaźniki Efektywności		maks.ocena pkt.	10	uzyskano	9	uzyskano	10

IV. Wskaźniki Zadłużenia							
Zadłużenie aktywów (%)	<u>zobow.długotermin.+zpbow.krótkotermin.+rezerwy na zobow.x100%</u> aktywa razem	poniżej 40% od 40 do 60% od 60 do 80% pow.80%	10 8 3 0	71,81	3	67,42	3
Wypłacalności (%)	<u>Zobowiązania długotermin.+zobow.krótkotermin.+rezerwy na zobow.</u> fundusz własny	od 0 do 0,5 od 0,51 do 1 od 1 do 2 od 2 do 4 od 4	10 8 6 4 0	-2,77	0	-2,68	0
Razem Wskaźniki Zadłużenia		maks.ocena pkt.	20	uzyskano	3	uzyskano	3

SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW	maks.ocena pkt.	70	suma	24	suma	25
-------------------------	-----------------	----	------	----	------	----

Znaczenie ekonomiczne w ocenie wskaźnikowej:

- a) ZYSKOWNOŚCI:** Wskaźniki zyskowności netto - Ocena zyskowności odbywa się w oparciu o osiągnięty (a także prognozowany) wynik netto do przychodów (na kolejne lata przyjętych prognoz). Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (w %) - informuje o osiągniętych wynikach finansowych. Odnoszą się do wytworzonych usług. Szpital jako instytucja świadcząca usługi medyczne opiera się na ograniczonym- limitowanym, przez Płatnika planie finansowym. Wykonane świadczenia ponadlimitowe (ponad ryczałt), często bez możliwości odmowy pacjentowi usługi medycznej, obciążone są kosztem Szpitala (obciążają głównie koszty zmienne), bez możliwości dochodzenia przychodów, stąd w każdym roku obrachunkowym przyjęto ujemny wynik z działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (w %) - wskaźnik zyskowności aktywów informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

- b) PŁYNNOŚCI:** Wskaźnik bieżącej płynności - (current ratio) określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności (guick ratio) - umożliwia ocenę zdolności Szpitala do terminowego regulowania zobowiązań. Optymalna wartość wskaźnika powinna kształtować się w przedziale 1,0-1,2. Ta pożądana wielkość oznacza, że należności krótkoterminowe oraz środki pieniężne na koniec roku pokryłyby zobowiązania krótkoterminowe szpitala, czego nie udało się osiągnąć w minionym okresie. Wartość wskaźnika niższa niż 0,5 informuje o zagrożeniu zdolności szpitala do terminowego regulowania zobowiązań. Jak wskazano wyżej w Raporcie nieopłacone, lub opłacone w odległym terminie świadczenia znacznie obniżają wskaźnik.

- c) EFEKTYWNOŚCI:** Wskaźnik rotacji należności (w dniach) - informuje w ciągu ilu dni następuje spływ należności z tytułu prowadzonej działalności operacyjnej oraz pozostałej sprzedaży poza operacyjnej. Niski wskaźnik świadczy o prawidłowej polityce windykacji należności. W MSS wskaźnik ten w całym okresie prognozowania wykazuje pożądaną ścisłość swoich należności, ze stałą tendencją zniżkową, co pozwala na prognozowanie najwyższej skali punktowej w tej kategorii wskaźników.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) - informuje w jakim cyklu Szpital realizuje swoje zobowiązania wobec kontrahentów oraz jak zmienia się jego sytuacja płatnicza.

d) WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA: Wskaźnik ogólnego zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Udział zobowiązań w omawianym okresie świadczy o ich dużym zaangażowaniu w majątku Szpitala.

Wskaźnik wypłacalności - ukazuje stosunek zobowiązań zobowiązania do kapitału własnego, a zatem ile razy zobowiązania przekraczają kapitał własny. Ujemny poziom kapitału własnego powoduje brak możliwości poprawy tego wskaźnika, co uniemożliwi Szpitalowi podniesienia dodatkowej wartości punktowej do ogólnej oceny działalności jednostki.

II. PROGNOZA WYNIKÓW FINANSOWYCH I WSKAŹNIKÓW EKONOMICZNYCH **MIEDZYLESKIEGO SZPITALA SPECJALISTYCZNEGO NA LATA 2025-2027**

Prognoza finansowa Rachunku Zysków i Strat oparta została o podstawowe wskaźniki makroekonomiczne przyjmowane do oszacowania skutków finansowych podejmowanych projektów ustaw, założeń przyjętych do przygotowania Programu Naprawczego na lata 2024-2026 oraz danych dotyczących uzyskiwanych kosztów w roku bieżącym 2025.

ROK 2025

W roku 2025r. zaplanowano dalszy wzrost przychodów o 12% z uwagi na planowane podwyżki wynagrodzeń i związany z tym wzrost wartości kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Wzrost ten dotyczy również wpływów z tytułu dofinansowania staży rezydenckich. Zakłada się waloryzację kontraktu co do ceny za pkt. rozliczeniowy, co wpłynie na wzrost przychodów z działalności operacyjnej o 35 mln 910 tys. zł. Zakładany jest również dalszy wzrost ilości świadczeń w związku ze zwiększoną ilością zabiegów ginekologii, chirurgii naczyniowej, otolaryngologii oraz okulistyki.

W kosztach operacyjnych zaplanowano wzrost na poziomie około 19 mln zł w stosunku do kosztów z roku 2024r. Wzrost kosztów usług zaplanowano na poziomie 13% rocznie z uwagi na istotny udział w tych kosztach kosztów wynagrodzeń z kontraktów kadry medycznej. Koszty zużycia materiałów i energii szacuje się wzrost o 4%.

ROK 2026

W roku 2026r. zaplanowano wzrost przychodów o 16 mln 758 tys. zł tj. 5 % w stosunku do 2025r. Wartość ta wynikać będzie z prognozowanej corocznej waloryzacji oraz wprowadzenia nowych zabiegów z zakresu kardiologii inwazyjnej oraz ortopedii przy użyciu robotów. W zakresie kosztów operacyjnych zaplanowano wzrost kosztów ogółem o około 4,7 %.

ROK 2027

W roku 2027r. zaplanowano wzrost przychodów o około 5 % w stosunku do 2026r. tj. 17 mln 596 tys. zł. Wartość ta wynikać będzie z prognozowanej corocznej waloryzacji oraz wprowadzenia nowych zabiegów z zakresu kardiologii inwazyjnej oraz ortopedii przy użyciu robotów. W zakresie kosztów operacyjnych zaplanowano wzrost kosztów w stosunku do roku poprzedniego o 4%. Poszczególne pozycje kosztów operacyjnych szacuje się, że wzrosną o planowany wskaźnik ok. 4,7%, jedynie koszty podatków planowane są na poziomie 2% wzrostu w stosunku do 2026r. Wzrost kosztów amortyzacji szacuje się na poziomie 10% z uwagi na planowane zakupy inwestycyjne.

Tab.19 Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2025-2027

Pozycja Rachunku Zysku i Strat		PROGNOZA	PROGNOZA	PROGNOZA
		2025	2026	2027
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównanie z nimi, w tym	335 165 519	351 923 795	369 519 985
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	335 165 519	351 923 795	369 519 985
II.	Zmiana stanów produktów	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	349 195 456	365 833 482	381 297 391
I.	Amortyzacja	13 374 314	14 711 745	16 182 920
II.	Zużycie materiałów i energii	70 593 520	73 417 261	76 353 952
III.	Usługi obce	95 960 705	101 718 347	105 787 081
IV.	Podatki i opłaty	1 672 015	1 705 455	1 739 564
V.	Wynagrodzenia	138 708 932	144 257 289	150 027 581
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	28 435 331	29 572 744	30 755 654
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	450 640	450 640	450 640
C.	ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY	-14 029 937	-13 909 687	-11 777 406
D.	Pozostałe przychody operacyjne	13 270 500	14 906 700	17 392 700
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0
II.	Dotacje	12 010 500	14 496 500	16 982 500
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	120 000		
IV.	Inne przychody operacyjne	1 140 000	410 200	410 200
E.	Pozostałe koszty operacyjne	5 292 194	5 320 417	4 335 190
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 864 898	1 790 302	1 718 690
III.	Inne koszty operacyjne	3 427 296	3 530 115	2 616 500
F.	ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-6 051 631	-4 323 404	1 280 104
G.	Przychody finansowe	4 850 000	4 788 000	5 250 000
H.	Koszty finansowe	1 448 700	900 000	900 000
I.	Odsetki	1 298 700	750 000	750 000
IV.	Inne	150 000	150 000	150 000
I.	ZYSK (STRATA) BRUTTO	-2 650 331	-435 404	5 630 104
L.	ZYSK (STRATA) NETTO	-2 650 331	-435 404	5 630 104

Tab.20 PROGNOZA BILANSU MSSW w latach od 2025 do 2027 (w zł)

Lp.		AKTYWA	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027
1.	A	AKTYWA TRWAŁE	128 555 538	165 984 044	209 618 170
2.	I.	Wartości niematerialne i prawne	21 000	21 000	21 000
3.		Inne wartości niematerialne i prawne	130 996	126900	126900
4.	II.	Rzeczowe aktywa trwałe	128 534 538	165 963 044	209 597 170
5.	1.	Środki trwałe	120 839 188	162 212 843	201 901 819
6.	a	grunty	974 722	974 722	974 722
7.	b	budynki	83 552 868	81 046 282	78 614 893
8.	c	urządzenia techniczne, maszyny	4 206 788	2 362 733	2 362 733
9.	d	środki transportu	246 213	252 450	221 592
10.	e	inne środki trwałe	31 858 597	77 576 657	119 727 879
11.	2.	Środki trwałe w budowie	7 695 350	3 750 201	7 695 351
12.	B	AKTYWA OBROTOWE	56 813 395	55 508 289	62 012 738
13.	I.	Zapasy	12 540 110	13 794 121	15 173 533
14.	II.	Należności krótkoterminowe	31 872 563	32 741 664	33 914 574
15.	III.	Inwestycje krótkoterminowe	10 300 222	6 760 104	10 712 231
16.	IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 100 500	2 212 400	2 212 400
17.		AKTYWA RAZEM	185 368 933	221 492 333	271 630 908
18.		PASYWA			
19.	A	KAPITAŁ WŁASNY	-71 401 695	-51 525 078	-45 894 974
20.	I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	66 474 068	66 474 068	66 474 068
21.	II.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-114 913 411	-117 563 743	-117 999 146
22.	I.	Zysk (strata) netto	-2 650 331	-435 404	5 630 104
23.	B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	256 770 627	273 017 412	317 525 883
24.	I.	Rezerwy na zobowiązania	28 337 360	29 754 228	31 241 939
25.	II.	Zobowiązania długoterminowe	35 851 814	32 266 633	32 266 633
26.	III.	Zobowiązania krótkoterminowe	92 224 266	90 473 283	89 589 335
27.	1.	Wobec pozostałych jednostek	90 370 094	87 732 110	87 660 996
28.	a.	Kredyty i pożyczki	16 750 000	8 389 895	2 469 560
29.	b	inne zobowiązania finansowe	460 000	460 000	460 000
30.	a.	z tyt.dostaw i usług do 12 miesięcy	42 790 260	47 069 286	51 776 215
31.	b	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	18 107 231	18 831 520	19 584 781
32.	a.	z tytułu wynagrodzeń	9 351 739	9 725 809	10 114 841
33.	b	inne	2 910 864	3 255 600	3 255 600
34.	2.	Fundusze specjalne	1 854 172	2 741 174	1 928 339
35.	IV.	ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	100 357 187	120 523 267	164 427 975
36.		RAZEM PASYWA	185 368 932	221 492 333	271 630 908

Prognozowane wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Do obliczeń wskaźników finansowych przyjęto założenia ujęte w planie finansowym i programie naprawczym na lata 2024-2026. Prognozuje się utrzymanie tendencji wzrostowych w zakresie finansowania wzrostu kosztów wynagrodzeń i świadczeń co pozwoli na poprawę wyników finansowych Szpitala oraz dodatnie przepływy finansowe z działalności operacyjnej.

Tabl. 21 Prognoza oceny wskaźnikowej na 2025/2026/2027r.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	wskaźnik 2025	wskaźnik 2026	wskaźnik 2027
I. Wskaźniki Zyskowności				
Zyskowność netto %	$\frac{\text{wynik netto} \times 100}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne+ przychody finansowe}}$	-0,75	-0,12	1,44
Zyskowność działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	-1,74	-1,18	0,33
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100}{\text{średni stan aktywów}}$	-1,43	-0,20	2,07
II. Wskaźniki Płynności				
Płynność bieżąca	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkotermin.pow.12 mcy--RMK}}{\text{zobowiązania krótkotermin.-zobow.z tyt. Dostaw i usługpow.12 mcy-rezerwy na zob.krótkotermin.}}$	0,59	0,59	0,67
Płynność szybka	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkotermin.pow.12 mcy--RMK-zapasy}}{\text{zobowiązania krótkotermin.-zobow.z tyt. Dostaw i usługpow.12 mcy-rezerwy na zob.krótkotermin.}}$	0,46	0,44	0,50

III. Wskaźniki Efektywności				
Rotacji należności (w dniach)	<u>średni stan należności z tyt. dostaw i usług x 365 dni</u> przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	34,71	33,96	33,50
Rotacji zobowiązań (w dniach)	<u>średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług x 365 dni</u> przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	46,60	48,82	51,14
IV. Wskaźniki Zadłużenia				
Zadłużenie aktywów (%)	<u>zobow.długotermin.+zpbow.krótkotermin.+rezerwy na zobow.x100%</u> aktywa razem	84,38	68,85	56,36
Wypłacalności (%)	<u>Zobowiązania długotermin.+zobow.krótkotermin.+rezerwy na zobow.</u> fundusz własny	-2,19	-2,96	-3,34

Warszawa, dn.28.05.2025r.